

Bolagsstyrningsrapport 2015



Munksjö Oyj ("Munksjö" eller "bolaget") är ett finskt publikt aktiebolag. Munksjös aktier handlas på Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm. I sin bolagsstyrning följer Munksjö gällande lagar och förordningar, inklusive den finska aktiebolagslagen (624/2006 inklusive ändringar), den finska värdepappersmarknadslagen (746/2012 inklusive ändringar), reglerna för Nasdaq Helsingfors samt bolagets bolagsordning. Dessutom följer Munksjö den finska koden för bolagsstyrning (finska koden), utfärdad av Värdepappersmarknadsföreningen 2010, samt, från och med den 1 januari 2016, den finska koden för bolags-

styrning (nya finska koden), utfärdad av Värdepappersmarknadsföreningen 2015. Koderna finns på www.cgfinland.fi/sv. Munksjö avviker inte från den finska kodens rekommendationer. Bolaget följer även den svenska reviderade bolagsstyrningskoden (svenska koden), som trädde i kraft den 1 november 2015, med de undantag som nämns i bilagan till denna bolagsstyrningsrapport. Avvikelserna beror på skillnaderna mellan svensk och finsk lagstiftning, kod och praxis och det faktum att bolaget följer regler och praxis i Finland. Den svenska koden finns tillgänglig på internetsidan www.corporategovernanceboard.se.

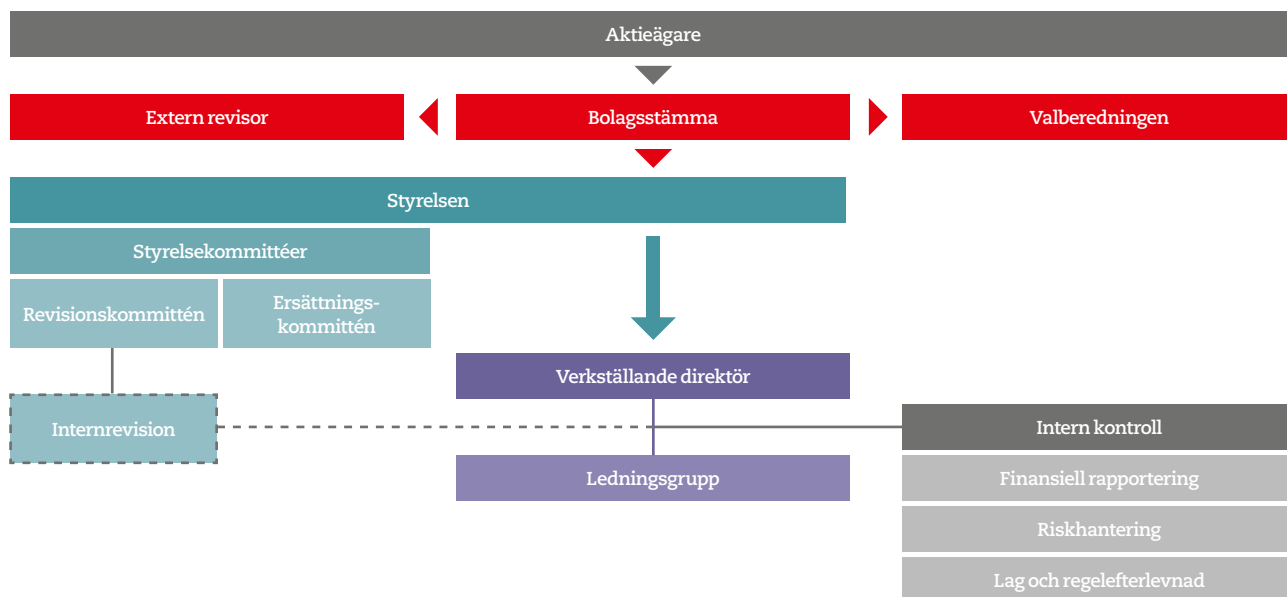
Munksjös bolagsstyrningsprinciper har godkänts av Munksjös styrelse.

Denna rapport har upprättats i enlighet med värdepappersmarknadslagens 7 kap. 7 § och rekommendation 54 i den finska koden. Bolagets revisionskommitté har behandlat rapporten och bolagets revisor har kontrollerat den. Denna rapport presenteras som en särskild berättelse separat från verksamhetsberättelsen.

Bolagsstyrningsstruktur

Munksjös bolagsstyrning är baserad på en tydlig fördelning av uppgifter mellan bolagsstämman, styrelsen och vd.

Bolagsstyrningsstruktur





Bolagsstämma

Bolagsstämman är Munksjös högsta beslutande organ och sammanträder vanligen en gång per år. Dess uppgifter och förfaranden definieras i finska aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning. Vissa viktiga frågor, såsom ändringar av bolagsordningen, fastställande av bokslut, godkännande av utdelning av dividend (utdelning), återbetalning av kapital till aktieägarna, köp och överlåtelse av egna aktier samt val av styrelseledamöter och revisorer faller inom bolagsstämmans ensamma beslutsrätt.

Styrelsen sammankallar till bolagsstämman. Den ordinarie bolagsstämman ska hållas inom sex (6) månader efter räkenskapsperiodens slut. En extra bolagsstämma ska hållas när styrelsen anser att det är nödvändigt eller om bolagets revisor eller en eller flera aktieägare som tillsammans innehar minst tio (10) procent av aktierna skriftligt så kräver för att ta upp en given fråga, eller om det i övrigt krävs enligt lag.

Bolagsstämman behandlar de frågor som styrelsen föreslagit. Enligt den finska aktiebolagslagen får en aktieägare också begära att ett ärende upptas till behandling på nästa bolagsstämma. En sådan begäran ska göras skriftligt till bolagets styrelse senast den dag som anges av bolaget på dess webbplats. Begäran anses alltid ha kommit i rätt tid om styrelsen har underrättats om begäran senast fyra (4) veckor före kallelsen till bolagsstämma publicerats.

Enligt bolagets bolagsordning publiceras kallelser till bolagsstämma på bolagets webbplats tidigast tre (3) månader och senast tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen får under inga omständigheter publiceras senare än nio (9) dagar före bolagsstämmans avstämningsdag. Styrelsen kan dessutom besluta om att publicera kallelsen i sin helhet eller delvis på ett alternativt sätt som den finner lämpligt. Kallelsen ska innehålla information om de frågor som ska tas upp på bolagsstämman och annan information som krävs enligt aktiebolagslagen och den finska koden.

Kallelsen till bolagsstämman, bolagsstämmohandlingarna (till exempel bokslutet, verksamhetsberättelsen och revisionsberättelsen) och förslag till beslut på bolagsstämman ska finnas tillgängliga på bolagets webbplats senast tre (3) veckor före bolagsstämman.

Protokollet från bolagsstämman publiceras på bolagets webbplats inom två (2) veckor efter bolagsstämman. Bolagsstämmans beslut publiceras också genom ett börsmeddelande omedelbart efter stämman. De dokument som hör samman med bolagsstämman ska vara tillgängliga på bolagets webbplats under minst fem (5) år efter stämman.

Aktieägare får delta i en bolagsstämma antingen personligen eller genom ombud. Anmälan om deltagande vid en bolagsstämma måste lämnas senast på den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Endast aktieägare som på avstämningsdagen (dvs. åtta (8) arbetsdagar före bolagsstämman) är registrerade i Munksjös aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab har rätt att delta vid en bolagsstämma. Innehavare av förvaltarregistrerade aktier kan tillfälligt registreras i denna aktieägarförteckning och de ombeds därför att kontakta sina depåbanker för att få de instruktioner som behövs för sådana tillfälliga registreringar och utfärdande av fullmakter. Ett befullmäktigat ombud ska förevisa en daterad fullmakt eller på

annat tillförlitligt sätt styrka sin rätt att företräda aktieägaren.

Styrelsen får besluta att aktieägarna får delta i bolagsstämman genom post eller telekommunikation eller med andra tekniska metoder.

Munksjö har en aktieserie. Varje aktie medför en röst i alla frågor som behandlas av en bolagsstämma. En aktieägare har rätt att rösta vid bolagsstämman om aktieägaren anmält sitt deltagande vid mötet senast på den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman, vilket inte ska vara tidigare än tio (10) dagar före bolagsstämman. En aktieägare får vid bolagsstämman rösta på olika sätt med olika aktier och en aktieägare får även rösta med endast en del av sina aktier. Munksjös bolagsordning innehåller inga bestämmelser om inlösen eller röstbegränsningar.

De flesta beslut av bolagsstämman kräver enkel majoritet av de avgivna rösterna vid bolagsstämman. I ett val ska den person som får högst antal röster anses vald. Bolagsstämman får dock, före ett val, besluta att en person för att bli vald ska få mer än hälften av de avlagda rösterna. Det finns dock flera frågor som enligt aktiebolagslagen kräver



två tredjedelars (2/3) majoritet av de avgivna rösterna och av de aktier som är representerade vid bolagsstämman.

Bolagsstämman, där 166 aktieägare var representerade, hölls den 15 april 2015.

Valberedningen

Bolagsstämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag den 13 maj 2013 enhälligt om att inrätta en valberedning för aktieägarna på obestämd tid, för att framställa förslag till bolagsstämman om medlemmarna i styrelsen samt ersättningen för styrelsens, styrelsekommittéernas och valberedningens medlemmar.

Enligt valberedningens stadgar ska den bestå av företrädare för de tre största aktieägarna i bolaget samt av styrelsens ordförande och ytterligare en person som utses av bolagets styrelse och som ingår som sakkunniga.

Rätten att utse aktieägarrepresentanter vilar hos de tre aktieägare vars andel av alla rösträtter i bolaget den 31 maj före nästa bolagsstämma är störst på grundval av bolagets aktieägarförteckning hos Euroclear Finland, samt det register över aktieägare som förs av Euroclear Sweden. Innehav av en aktieägare som enligt den finska värdepappersmarknadslagen har en skyldighet att uppge sitt aktieinnehav (flaggningsplikt), som är indelat i flera fonder eller register, summeras vid beräkningen av andelen av alla rösträtter, förutsatt att denna aktieägare förevisar en skriftlig begäran om detta för bolagets sty-

relseordförande senast den 30 maj före nästa bolagsstämma.

Därutöver ska innehav av en grupp aktieägare, som har avtalat om att utse en gemensam företrädare till valberedningen, summeras vid beräkningen av andelen av alla rösträtter, förutsatt att aktieägarna i fråga lägger fram en gemensam skriftlig begäran om detta tillsammans med en kopia av sådant avtal för bolagets styrelseordförande senast den 30 maj före bolagsstämman. Om en aktieägare inte vill utnyttja sin nomineringsrätt går rätten över till den näst största aktieägaren som i annat fall inte skulle ha haft nomineringsrätt.

Aktieägarna har utsett följande tre (3) representanter till valberedningen: Thomas Ahlström, ordförande (utsedd av AC Invest Five B.V., Kai Nahi, Kasper Kylmälä och Michael Sumelius), Alexander Ehrnrooth (utsedd av Viknum AB) och Mikko Mursula (utsedd av Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen). Styrelsens ordförande Peter Seligson och Fredrik Cappelen medverkar som sakkunniga medlemmar i valberedningen. Samtliga ledamöter av valberedningen är oberoende av bolaget och ingen är anställd av bolaget. Sedan den nuvarande valberedningen utsågs i juni 2015 har den sammanträtt fem (5) gånger.

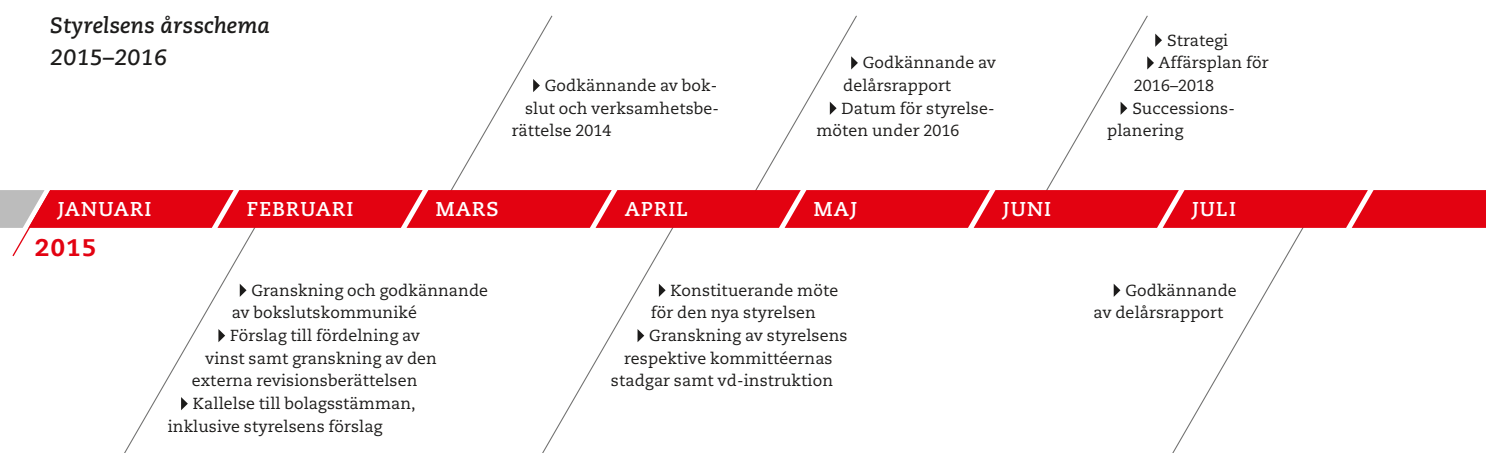
Under mötena behandlades styrelsemedlemmarnas prestationer bland annat på basis av den självut-

värdering som styrelsen genomfört tillsammans med en extern tjänstleverantör samt de kompetenser och den mångfald som erfordras i Munksjös styrelse. Valberedningen har även utvärderat styrelsens ersättningsnivå jämfört med andra liknande bolag.

Valberedningen beslutade den 13 januari 2015 att göra en ändring av teknisk natur i sin stadga, enligt vilken ändring man då man avgör vilka som är bolagets tre största aktieägare även ska beakta de aktier som är registrerade i Euroclear Sweden.

Den 26 januari 2016 föreslog valberedningen för bolagsstämman som hålls den 6 april 2016 att antalet styrelseledamöter ökas till sju (7) att av nuvarande ledamöter omväljs; Peter Seligson, Sebastian Bondestam, Alexander Ehrnrooth, Hannele Jakosuo-Jansson och Elisabet Salander Björklund. Dessutom föreslog valberedningen att Anna Ohlsson-Leijon och Mats Lindstrand skulle väljas som nya ledamöter av styrelsen. Valberedningen föreslog ytterligare att styrelsen, dess kommittéers och valberedningens arvoden skulle hållas oförändrade förutom att styrelsens viceordförande skulle erhålla ett arvode på 50 000 euro i året. Valberedningen föreslog också att för bolagsstämman att några ändringar skulle göras i valberedningens arbetsordning närmast som en följd av den nya finska koden som trädde i kraft den 1 januari 2016. Enligt förslaget ska valberedningens

Styrelsens årsschema 2015–2016





Styrelsen

Styrelsens roll är att leda bolagets verksamhet på bästa möjliga sätt och att i sitt arbete bevaka bolagets och dess aktieägares intressen. I enlighet med Munksjös bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra (4) och högst åtta (8) ledamöter som utses av bolagsstämman. Styrelseledamöterna ska utses för ett år i taget. Valberedningen framställer ett förslag till styrelsens sammansättning för bolagsstämmans beslut.

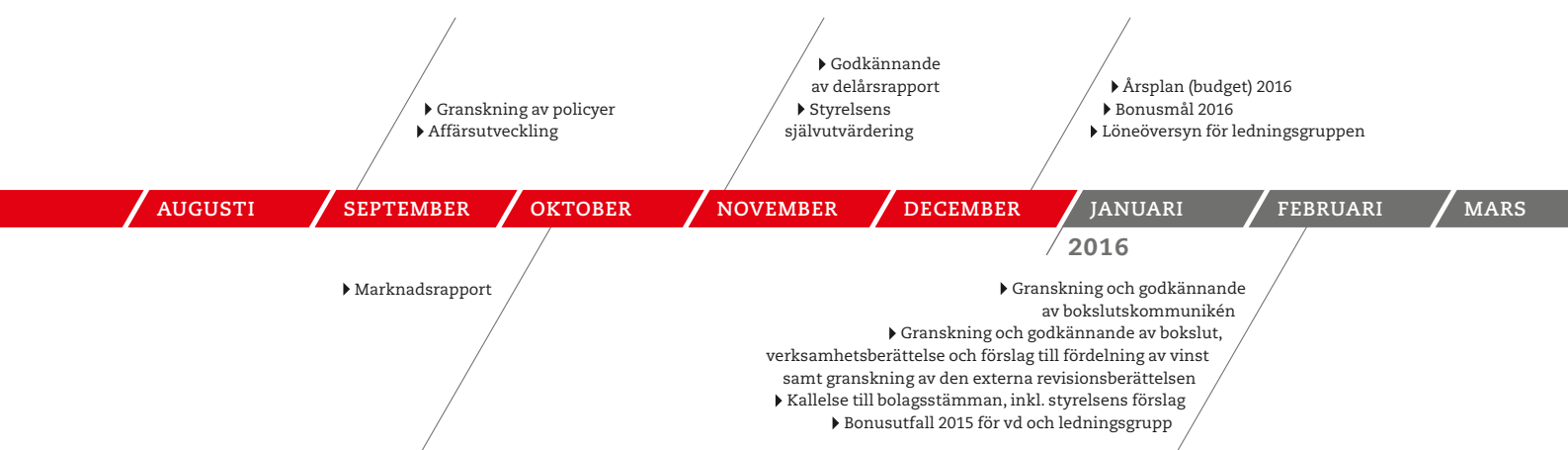
Munksjös styrelseledamöter ska vara yrkesmässigt kompetenta och som grupp ha tillräcklig kunskap och kompetens, bland annat avseende bolagets verksamhetsområde och marknader. Majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende av bolaget. Dessutom ska minst två av styrelseledamöterna vara oberoende av bolagets betydande aktieägare.

Styrelsen har allmän befogenhet att besluta om och agera i frågor som inte enligt lag eller bestämmelserna i bolagsordningen är förbehållna något annat styrande organ i bolaget. Styrelsen ansvarar för förvaltningen av bolaget och dess verksamhet. Styrelsen ansvarar också för att bokföring och finansiell administration ordnas ändamålsenligt.

De operativa principerna och huvuduppgifterna för styrelsen har definierats i styrelsens arbetsordning och innefattar bland annat följande uppgifter:

arbetsordning ändras genom att man lägger till (i) en rätt för förvaltarregistrerade aktieägare att kunna beaktas då valberedningen utses, (ii) en ny uppgift för valberedningen att inkludera en rekommendation i sitt förslag av styrelseledamöter gällande vem som ska utses till styrelsens ordförande, (iii) en ny uppgift för valberedningen att redogöra för sina mångfaldsprinciper, (iv) en rätt för valberedningen att avgöra vilka kunskaper och kompetenser som erfordras av styrelsens ledamöter vid

varje enskilt tillfälle, genom att från arbetsordningen avlägsna den lista över de kunskaper och kompetenser som ska innehas av styrelsens ledamöter och (v) en rätt för valberedningen att erhålla information om de faktorer som påverkar bedömningen av styrelseledamöternas oberoende. I samband med detta föreslog man att vissa ändringar av främst teknisk natur även görs.



- ▶ fastställa verksamhetens mål och strategi,
- ▶ utse, kontinuerligt utvärdera och vid behov avsätta vd från dennes befattning,
- ▶ se till att det finns ändamålsenliga system för att övervaka och kontrollera koncernens verksamhet och finansiella ställning jämfört med dess angivna mål,
- ▶ se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet,
- ▶ se till att riktlinjer som styr bolagets och koncernens etiska uppförande antas och
- ▶ se till att bolagets externa informationsgivning kännetecknas av öppenhet och är korrekt, rättidig, relevant och tillförlitlig, genom att bland annat anta en kommunikationspolicy.

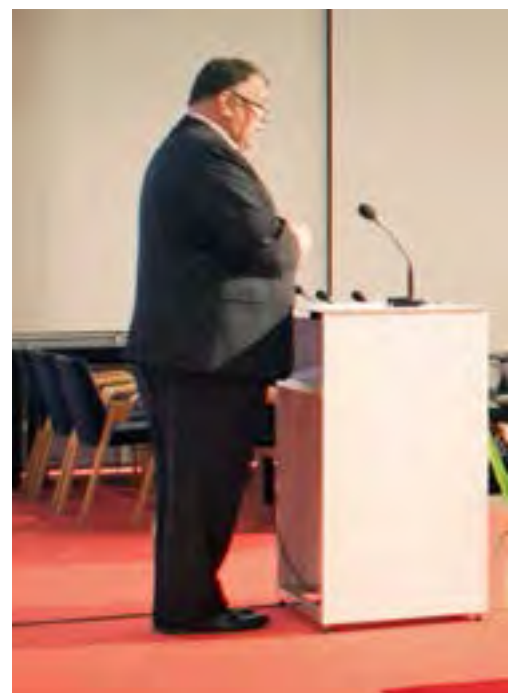
Styrelsen gör varje år en självutvärdering av sin prestation, sina processer och arbetsmetoder. År 2015 gjordes utvärderingen tillsammans med en extern tjänsteleverantör, som rapporterade sina rön till valberedningen och styrelsen vid deras möten. Därutöver fick varje styrelse-

medlem en skriftlig rapport omfattande hela styrelsens prestation samt en rapport omfattande varje enskild styrelseledamots prestation.

Bolagsstämman den 15 april 2015 fastställde styrelsemedlemmarnas antal till sex (6). Till styrelseledamöter valdes Sebastian Bondestam, Fredrik Cappelen (vice ordförande), Alexander Ehrnrooth, Hannele Jakosuo-Jansson, Elisabet Salander Björklund och Peter Seligson (ordförande). Information om styrelsens medlemmar och deras aktieinnehav finns i slutet av i rapporten samt nedan.

Alla styrelsemedlemmar är oberoende av bolaget och Sebastian Bondestam, Fredrik Cappelen, Hannele Jakosuo-Jansson och Elisabet Salander Björklund är oberoende av Munksjös betydande aktieägare. Peter Seligson är inte oberoende av bolagets betydande aktieägare AC Invest Five B.V., som är Ahlström Capital Oy:s dotterbolag, och Alexander Ehrnrooth är inte oberoende av bolagets betydande aktieägare Viknum AB, som är ett dotterbolag till Virala Oy Ab.

Under 2015 sammanträdde Munksjös styrelse nio (9) gånger, varav två möten hölls via telefon. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen nedan.



Styrelsekommittéer

Styrelsen utser varje år en revisionskommitté och en ersättningskommitté och får även utse andra permanenta kommittéer om det anses nödvändigt vid dess konstituerande möte efter bolagsstämman. Kommittéernas sammansättning, uppgifter

Styrelsens aktieinnehav 31 december 2015

Medlem	Titel	Aktier	Totalt
Peter Seligson	Ordförande	312 504	529 807
Maka		5 534	
Kontrollerade bolag:			
Baltiska Handel A.B.		211 769	
Fredrik Cappelen	Vice ordförande	7 138	7 138
Elisabet Salander Björklund	Styrelsemedlem	4 200	4 200
Sebastian Bondestam	Styrelsemedlem	1 591	77 517
Maka och barn		75 926	
Alexander Ehrnrooth	Styrelsemedlem	1 000	6 003 074
Kontrollerade bolag:			
Viknum AB		6 000 000	
Vessilä Oy Ab		2 074	
Hannele Jakosuo-Jansson	Styrelsemedlem	1 000	1 000

Ledningsgruppens aktieinnehav

Medlem	Titel	Aktieinnehav 31 december 2015
Jan Åström	Vd och koncernchef	12 833
Pia Aaltonen-Forsell	CFO	4 274
Gustav Adlercreutz	Senior Vice President och General Counsel	4 475
Anna Bergquist	Senior Vice President Strategic Development	7 181
Anna Selberg	Senior Vice President Communications	-
Åsa Jackson	Senior Vice President HR	2 039
Anders Hildeman	Senior Vice President Sustainability	1 000
	Executive Vice President och President Release Liners	4 283
Norbert Mix	President Decor	888
Dan Adrianzon	President Industrial Applications	4 275
Roland Le Cardie	President Graphics and Packaging	4 406



och arbetsförfaranden ska definieras av styrelsen i de stadgar som bekräftas för kommittéerna. Kommittéerna rapporterar regelbundet om sitt arbete till styrelsen.

Revisionskommittén

Revisionskommittén består av minst tre (3) ledamöter, varav alla ska vara styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och ha de kvalifikationer som behövs för att uppfylla kommitténs ansvarsområden. Minst en ledamot ska vara oberoende av bolagets betydande aktieägare och minst en ledamot ska ha specifik expertis inom redovisning, bokföring eller revision. Alla ledamöter i kommittén ska vara insatta i ekonomiska och finansiella frågor.

Enligt sina stadgar hjälper revisionskommittén styrelsen att uppfylla sitt övervakningsansvar och förbereder även vissa redovisnings- och revisionsärenden som ska hanteras av styrelsen. Dessutom lämnar revisionskommittén rekommendationer för valet och avsättningen av externa revisorer och deras ersättning samt godkänner de externa revisorernas revisionsplan baserat på revisorernas förslag. Bland sina andra uppgifter granskar och övervakar revisionskommittén den finansiella rapporteringsprocessen, effektiviteten i det interna kontrollsystemet och riskhanteringen samt revisionsprocessen.

Den 15 april 2015 utsåg styrelsen två kommittéer, revisionskommittén och ersättningskommittén. Revisionskommitténs medlemmar från och med det ovan nämnda datumet var Elisabet Salander Björklund (ordförande), Sebastian Bondestam och Alexander Ehrnrooth. Alla medlemmar är oberoende av bolaget och Elisabet Salander Björklund och Sebastian Bondestam är oberoende av bolagets betydande aktieägare. Samtliga har erfarenhet av bokföring, redovisning och revision samt är insatta i frågor av ekonomisk och finansiell karaktär. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen nedan till vänster.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén består av minst tre (3) ledamöter, varav alla ska vara styrelseledamöter som är oberoende av bolaget. Företrädare för bolagets högsta ledning får inte vara ledamöter i kommittén. Enligt sin stadga hjälper ersättningskommittén styrelsen med en effektiv förberedelse och hantering av de frågor som hör samman med utnämmandet och avsättandet av vd och andra medlemmar av bolagets högsta ledning samt deras ersättning.

Den 15 april 2015 utsåg styrelsen två kommittéer, revisionskommittén och ersättningskommittén. Ersättningskommitténs medlemmar från och med det ovan nämnda datumet var Peter Seligson (ordförande), Fredrik Cappelen och Hannele Jakosuo-Jansson. Samtliga medlemmar är oberoende av bolaget och inte anställda av bolaget. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen till vänster.

Verkställande direktören

Verkställande direktören utses av styrelsen. Vd ansvarar för den dagliga ledningen av bolaget. Vd:s uppgifter styrs främst av den finska aktiebolagslagen och vd-instruktionen, och vd leder den operativa verksamheten och framställer information och beslutsunderlag till stöd för styrelsens beslutsfattande samt presenterar sina iakttagelser på styrelsesammanträdena.

Styrelsens och kommittéernas mötesdeltagande 2015

Medlem	Styrelsemedlem sedan	Styrelse	Revisionskommittén	Ersättningskommittén
Fredrik Cappelen	2013	9 (9)		3 (3)
Sebastian Bondestam	2013	9 (9)	6 (7)	
Hannele Jakosuo-Jansson	2013	9 (9)		3 (3)
Alexander Ehrnrooth	2014	9 (9)	7 (7)	
Elisabet Salander Björklund	2013	8 (9)	7 (7)	
Peter Seligson	2012	9 (9)		3 (3)
Caspar Callerström	Avgick 2015			

I enlighet med den finska aktiebolagslagen har vd rätt att besluta själv i vissa brådskande frågor som annars skulle ha krävt ett styrelsebeslut.

Jan Åström är bolagets vd. Detaljerade uppgifter om vd och hans aktieinnehav redovisas på sidorna 40 och 48.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen består av vd, funktionscheferna och affärsområdescheferna. Medlemmarna i ledningsgruppen föreslås av vd och utses av styrelsen. Medlemmarna i ledningsgruppen rapporterar till vd.

Vd, finans- och ekonomidirektören och funktionscheferna sammanträder tillsammans med affärsområdescheferna och ledningen för affärsområdena varje månad för att diskutera affärsområdenas prestation och ekonomiska situation. I tillägg sammanträder ledningsgruppen för att diskutera koncernens prestanda samt frågor som rör strategi, budget, prognoser och koncernens verksamhetsutveckling.

I enlighet med de policyer och riktlinjer som har fastställts av styrelsen ansvarar koncernfunktionerna för affärsutveckling, distribution av ekonomiska resurser mellan

koncernens verksamheter, kapitalstruktur och riskhantering. Deras uppgifter omfattar också frågor som rör koncernens forskning och utveckling, förvärv och försäljningar, samordning av inköp, koncernredovisning, personaladministration, intern och extern kommunikation, IT, juridik och uppföljning av hälsa och säkerhet, miljö, hållbar utveckling, kvalitet samt vissa större projekt.

I slutet av 2015 bestod ledningsgruppen av elva medlemmar. Ledningsgruppens sammansättning, medlemmarnas biografiska uppgifter och respektive ansvarsområden samt aktieinnehav i bolaget presenteras på sidorna 40 och 48-49.

Ersättning

Ersättningen till styrelseledamöterna, styrelsekommittéerna och valberedningen beslutas av Munksjö's bolagsstämma baserat på förslag från valberedningen.

Styrelsen beslutar om ersättningen till vd på grundval av ett förslag från ersättningskommittén och om ersättningen till övriga ledande befattningshavare på grundval av ett förslag från vd, vilket granskats av ersättningskommittén.

I enlighet med den finska koden publicerar bolaget sin ersättningsförklaring på sin webbplats.

Revisor

Den viktigaste funktionen för den lagstadgade revisionen är att kontrollera att boksluten ger sann, korrekt och tillräcklig information om Munksjö-koncernens prestation och ekonomiska ställning för räkenskapsåret. Munksjö's räkenskapsår är kalenderåret.

Revisorns ansvar är att granska riktigheten i koncernens redovisning under respektive räkenskapsår och avge en revisionsberättelse till bolagsstämman. Dessutom kräver finsk lag att revisorn även övervakar lagligheten i bolagets administration. Revisorn rapporterar till styrelsen minst en gång per år.

Enligt bolagsordningen ska Munksjö ha en revisor, som ska vara ett av Centralhandelskammarens godkänt revisionsseminarium.

Revisionskommittén framställer ett förslag till utnämmandet av Munksjö's revisorer, vilket läggs fram för bolagsstämman för beslut. Den ersättning som betalas till revisorerna beslutas av bolagsstämman och bedöms årligen av revisionskommittén.

Munksjö Oyj:s ordinarie bolagsstämma beslöt den 15 april 2015 att välja KPMG Oy till bolagets revisor. KPMG Oy har utsett CGR Sixten Nyman till ansvarig revisor. Bolagets dotterbolag revideras lokalt i enlighet med lokal lagstiftning av KPMG:s revisionsnätverk i respektive land.

Till revisorerna har i arvoden för den lagstadgade revisionen för hela koncernen betalats MEUR 0,5 under 2015. De icke revisionsrelaterade konsultationsarvodena uppgick till MEUR 0,1. Dessa arvoden gällde främst skatte- och annan konsultation.

Riskhantering

Munksjökoncernen har en riskhanteringspolicy som granskas och godkänns årligen av styrelsen. I policyn beskrivs principerna för riskhanteringsprocessen samt fördelningen av ansvar och rapportering inom koncernen.



Styrelsen ansvarar för risköversikten inom koncernen och vd ansvarar för att bedöma och rapportera koncernens konsoliderade risk-exponering till styrelsen.

Munksjös riskhanteringsprocess består av riskidentifiering, riskbedömning, riskreaktion och riskkontroll. Riskerna identifieras främst av de olika enheterna i enlighet med koncernens principer och riktlinjer för riskhantering. Enheterna ska uppdatera sin riskutvärdering minst en gång per år, i samband med den årliga budgetprocessen.

Riskhanteringsprocessen ingår också i den interna kontrollramen, och Munksjös kontrollstruktur på processnivå har skapats med hjälp av en riskbaserad strategi för att definiera de enskilda kontrollpunkterna.

Intern kontroll och riskhanterings-system för ekonomisk rapportering

Styrelsen och vd har det övergripande ansvaret för de interna kontrollerna. Vd ansvarar för att säkerställa att processer och rutiner finns tillgängliga för att säkerställa de interna kontrollerna och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Styr-dokument i form av policyer, riktlinjer och instruktioner ger grunden för att säkerställa underhållet av kvalitet på de interna kontrollerna och den finansiella rapporteringen. Affärsområdena och koncernfunktionerna är ansvariga för att policyer och instruktioner tillämpas så att lämplig och effektiv kontroll uppnås baserat på respektive enhets/funktions förutsättningar.

Den interna kontrollen och riskhanteringsystemen som hör samman med den finansiella rapporteringen är utformade för att ge en tillräckligt rättvisande bild av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och försäkra att gällande lagar och förordningar efterlevs.

Det interna ramverket för kontroll har skapats med hjälp av en riskbaserad strategi och inkluderar element från ramverket introducerat av Committee of Sponsoring Organizations (COSO). Det består av fem principiella komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter,



information och kommunikation samt utvärdering. Eftersom de flesta av de finansiella förfarandena utförs på enhetsnivå utförs även en stor del av kontrollerna på enhetsnivå.

Detaljerade finansiella rapporter framställs varje månad, på både affärsområdesnivå och koncernnivå. Bolagets primära rapporteringssegment är baserade på bolagets affärsområden: Decor, Release Liners, Industrial Applications, Graphics and Packaging samt Övrigt (koncerngemensamt, koncernelimineringar och justeringar). En viktig del av koncernens interna kontrollprocess är sammanträdena, som hålls inom varje affärsområde, där vd, finans- och ekonomidirektören, funktionscheferna och koncernens controller, tillsammans med den operativa ledningen för affärsområdet, granskar månadens resultat jämfört med prognoser osv. Vid dessa sammanträden utförs granskningar och analyser av bland annat marknadssituationen, orderbokningar, intäktsrender, kassaflöde och bundet kapital. Dessutom initieras eventuella förbättringsåtgärder.

Den finansiella rapporteringen upprättas på likvärdigt sätt i alla koncernens bolag. Munksjös redovisningsprinciper följer International Financial Reporting Standards (IFRS). I tillägg till IFRS finns mer specifika tillämpningsanvisningar och policyer

i Munksjös rapporteringsmanual/ekonomihandbok. Munksjös redovisnings- och rapporteringsfunktion är ansvarig för att upprätthålla koncernens redovisningsprinciper och rapporteringssystem och genomför kontroller för att säkerställa att regelverket åtföljs. Koncernens affärsområden konsolideras av koncernens centrala redovisnings- och rapporteringsfunktion.

Munksjös utfall utvärderas regelbundet på olika organisatoriska nivåer. Koncernens interna kontrollfunktion följer stadgar godkända av vd och granskade av revisionskommittén, vilka beskriver funktionens uppdrag och omfattning. Den interna kontrollfunktionen besöker bolagets verksamheter för att genomföra verksamhetsöversyner och utvärdera om arbetet utförs enligt interna processer, policyer och riktlinjer för kontroll utifrån en överenskommen plan.

Under 2015 har fokus för aktiviteterna gällande intern kontroll legat på uppföljning av fjolårets genomgång av processflödesdokumentationen och en första genomgång av de enheter som inte omfattades ifjol. Den interna kontrollfunktionen har gjort sådana genomgångar vid tio (10) enheter under 2015.

Under året har ett projekt initierats med målsättningen att förnya orderhanteringen och produktions-



planeringen samt de finansiella systemen i bruken. Avsikten är att konvertera alla bruk till samma plattform. De första bruken som kommer att ha detta upplägg är Billingsfors och Jönköping och planen är att köra igång produktion på den nya plattformen under det andra kvartalet 2016. De återstående enheterna konverteras under de följande 3–5 åren.

Internrevision

Munksjö har idag inte en separat enhet för internrevision, eftersom bolagets organisation och storlek inte bedömts motivera en separat intern revisionsorganisation. Revisionskommittén och Munksjös ekonomifunktion definierar årligen ett eller flera revisionsområden utöver de lagstadgade revisionskraven. Resultaten presenteras av revisorerna för revisionskommittén och Munksjös ledning. Munksjös revisionskommitté utvärderar årligen om det finns behov av att ändra det sätt på vilket internrevisionen är organiserad.

Lag- och regel efterlevnad

Munksjös policy är att inom hela organisationen följa tillämpliga lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att upprätthålla en etisk arbetsplats för anställda på alla nivåer samt upprätthålla en etisk relation med kunder, leverantörer och andra affärspartners. Under 2015 har

utbildningar avseende lag- och regel efterlevnad hållits i Sverige, Brasilien och Kina. Utöver detta utvecklades ett verktyg för e-lärande.

I sin insideradministration följer Munksjö förutom de insiderregler för börsnoterade bolag som godkänts av Nasdaq Helsingfors även bolagets egna, kompletterande insiderregler som godkänts av bolagets styrelse. Företagets offentliga och företags-specifika insiderregister upprätthålls i Euroclear Finlands SIRE-system.

Till Munksjös publika insiderkrets hör enligt lag styrelsemedlemmarna (och deras ställföreträdare, ifall sådana finns), verkställande direktören och dennes ställföreträdare (ifall sådan finns), och den ansvarige revisorn. I tillägg hör även koncernledningen, på basis av ett beslut av Munksjös styrelse, till den publika insiderkretsen.

Till Munksjös företagsspecifika, permanenta insiderregister hör sådana av bolaget definierade personer som regelbundet på grund av sin position inom bolaget har tillgång till insiderinformation.

Enligt Munksjös insiderregler rekommenderas att personer som hör till den permanenta insiderkretsen i förväg konsulterar den insideransvarige innan han/hon handlar med bolagets värdepapper. De personer som ingår i den nämnda permanenta insiderkretsen får inte under några omständigheter handla med

bolagets värdepapper från utgången av ett kalenderkvartal till dagen efter publiceringen av en delårsrapport (för kvartal) eller en bokslutskommuniké (det stängda fönstret). Det stängda fönstret bör dock i inget fall inledas senare än trettio dagar innan publiceringen av en delårsrapport eller en bokslutskommuniké.

Projektspecifika insiderregister upprätthålls ifall detta förutsätts av lagstiftning eller regelverk. Projektspecifika insiders får inte handla med bolagets värdepapper förrän projektet slutförts.

Bilaga

▸ Avser finsk bolagsstyrningskod

På grund av skillnaderna mellan svenska och finska bolagsstyrningsregler och praxis avviker Munksjö Oyj:s bolagsstyrning från den svenska koden i följande avseenden:

Regel 1.3

Bolagets valberedning ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma. Förslaget ska presenteras i kallelsen till stämman.

- Enligt finsk bolagsstämmapraxis öppnar styrelsens ordförande stämman och föreslår ordföranden, som i allmänhet är en advokat.

Regel 1.4

Om ägarkretsens sammansättning så motiverar, och det är försvarbart med hänsyn till bolagets ekonomiska förutsättningar, ska simultantolkning av bolagsstämman erbjudas till andra relevanta språk än svenska, och hela eller delar av stämmomaterialet översättas. Samma sak gäller för protokollet från bolagsstämman.

- Mötet hålls på finska och delvis på svenska. Mötesmaterialet finns på finska, svenska och engelska. Protokollet från bolagsstämman är avfattat på finska.

Regel 2.1

Bolaget ska ha en valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska vid utvärderingen av styrelsen och i sina förslag i enlighet med regel 4.1 ta särskild hänsyn till kraven på styrelsens bredd och mångsidighet, liksom till kravet att sträva efter en jämn könsfördelning.

- Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av auktoriserad revisor.
- Valberedningen¹⁾ gör enligt sina stadgar förslag till bolagsstämman. Eftersom styrelseordföranden enligt den finska aktiebolagslagen och bolagsordningen väljs av styrelsen, kan inte valberedningen föreslå ordföranden. Revisionskommittén gör förslag till val och arvodering av revisor i enlighet med den finska koden.

Regel 2.6

Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämma där styrelse- eller revisorsval ska äga rum, samt på bolagets webbplats. I anslutning till att kallelse utfärdas ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse med beaktande av vad som sägs om styrelsens sammansättning i kodens regel 4.1. Valberedningen ska tillhandahålla en specifik förklaring av sina förslag med beaktande av kravet att sträva efter en jämn könsfördelning i regel 4.1. Om avgående verkställande direktör föreslås som styrelsens ordförande ska även detta motiveras till fullo. Yttrandet ska även innehålla en redogörelse för hur valberedningen har genomfört sitt arbete.

Följande information om styrelseledamöter som föreslås för nyval eller omval till styrelsen ska publiceras på företagets webbplats:

- födelseår, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet
- uppdrag i bolaget och andra väsentliga professionella uppdrag,
- eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,
- om ledamoten enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget enligt reglerna 4.4 och 4.5. Om omständigheter föreligger som gör att obero-

endet kan ifrågasättas ska valberedningen motivera sitt ställningstagande om ledamotens oberoende, samt

- vid omval, vilket är ledamoten invaldes i styrelsen.
- Enligt den finska koden behöver inte valberedningen lämna ett yttrande på bolagets webbplats beträffande sitt förslag till styrelsens sammansättning. Kandidaternas och deras närståendes och företags aktieinnehav publiceras endast då kandidaten blivit vald till styrelsen.

Regel 6.1

Styrelsens ordförande ska väljas av bolagsstämman. Om ordföranden lämnar sin post under mandatperioden ska styrelsen utse en tillfällig ordförande bland sina medlemmar. Denne ska inneha posten tills dess att ny ordförande har utsetts av bolagsstämman.

- Enligt den finska aktiebolagslagen utser styrelsen inom sig ordföranden om inte annat stipulerats i bolagsordningen eller annat beslutats då styrelsen väljs.

Regel 9.1

Styrelsen ska inrätta en ersättningskommitté med huvudsakliga uppgifter att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Enligt den finska aktiebolagslagen beslutar styrelsen om vd:s och ledningens ersättning. Riktlinjerna för och information om ersättningen presenteras i denna bolagsstyrningsrapport och på bolagets webbsida i ersättningsförklaringen.

Regel 9.6

Bolagsstämman ska besluta om samtliga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till bolagsledningen.

- Incitamentsprogrammen beslutas av styrelsen. Om programmen innehåller emission av nya aktier, optioner, återköp av egna aktier eller överlåtelse av dem krävs bolagsstämogodkännande eller befullmäktigande. För tillfället har styrelsen en fullmakt att återköpa och överlåta egna aktier.

Regel 10.2

Utöver vad som stadgas i lag, ska följande uppgifter lämnas i bolagsstyrningsrapporten, om de inte framgår av årsredovisningen (nedanstående är enbart delar som är relevanta att jämföra):

- för verkställande direktören:
 - födelseår, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet,
 - väsentliga uppdrag utanför bolaget, och
 - eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget samt väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med, samt
 - eventuella överträdelser under det senaste räkenskapsåret av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av respektive börs disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

- Enligt den finska koden behöver inte aktieägande i bolag med vilka bolaget har betydande affärer rapporteras. Överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid och liknande behöver inte rapporteras enligt den finska koden.

Regel 10.3

Bolaget ska på sin webbplats ha en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor där de senaste tre årens bolagsstyrningsrapporter, tillsammans med den del av revisionsberättelsen som behandlar bolagsstyrningsrapporten alternativt revisorns skriftliga yttrande över bolagsstyrningsrapporten, ska finnas tillgängliga. På avdelningen för bolagsstyrningsfrågor på webbplatsen ska gällande bolagsordning finnas tillgänglig, tillsammans med den information som enligt koden ska lämnas. Vidare ska aktuell information i följande avseenden lämnas:

- uppgift om styrelseledamöter, verkställande direktör och revisor, samt
- en redogörelse för bolagets system för rörliga ersättningar till styrelsen och ledningsgruppen samt för vart och ett av samtliga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen ska dessutom, senast tre veckor före årsstämman, lämna en redovisning av resultatet av den utvärdering som skett enligt kodens regel 9.1 andra och tredje punkterna på bolagets webbplats.
- Enligt den finska koden behandlas bolagsstyrningsrapporten av revisionskommittén eller annan behörig kommitté. Revisorerna kontrollerar att rapporten har lämnats och att dess beskrivning av huvuddragen i internkontroll- och riskhanteringssystemen som ansluter sig till den ekonomiska rapporteringsprocessen överensstämmer med bokslutet. Incitamentsprogrammen beslutas av styrelsen. Om programmen innehåller emission av nya aktier, återköp av egna aktier och överlåtelse av dem krävs bolagsstämogodkännande eller befullmäktigande. För tillfället har styrelsen en fullmakt att återköpa och överlåta egna aktier.

Styrelse



Peter Seligson

Ordförande

Född: 1964

Medborgarskap: Finskt

Styrelsemedlem sedan: 2012

Nuvarande position: Partner, Seligson & Co Oyj

Styrelseordförande: Aurajoki Oy; Broadius Partners Ltd; Hercculia Oy Ab

Styrelseuppdrag: Ahlström Capital Oy

Övriga förtroendeuppdrag: Ordförande i Skatte- och Företags-ekonomiska Stiftelsen; Aktiv ledamot, Folkhälsan

Tidigare erfarenhet: Styrelsemedlem, Ahlstrom Abp 2001–2014; Vd, Alfred Berg Finland 1991–1997; Försäljningschef, Arctos Securities 1987–1991

Utbildning: Lic. oec. (HSG)

Oberoende av bolaget



Fredrik Cappelen

Vice styrelseordförande

Född: 1957

Medborgarskap: Svenskt

Styrelsemedlem sedan: 2013

Nuvarande position: Partner, Cappelen Invest AB

Styrelseordförande: Byggmax Group AB; Granngården AB; Dustin AB; International Chamber of Commerce, ICC Sweden; Sanitec Oy

Styrelseuppdrag: Securitas AB

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande/-medlem, Munksjö AB 2005–2013; Koncernchef och vd, Nobia AB 1994–2008; Styrelsemedlem, Cramo Oy 2008–2011; Styrelsemedlem Carnegie Investment Bank AB 2009–2012

Utbildning: Magister i företagsekonomi

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Hannele Jakosuo-Jansson

Styrelsemedlem

Född: 1966

Medborgarskap: Finskt

Styrelsemedlem sedan: 2013

Nuvarande position: SVP Human Resources, Neste Oil Corporation

Styrelseuppdrag: Neste Jacobs

Tidigare erfarenhet: Laboratorie- och Forskningschef för Neste Oil Abp tekniska center 1998–2004; Vice President Human Resources, Oil Refining Neste Oil Abp 2004–2005

Utbildning: Diplomingenjör

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Elisabet Salander Björklund

Styrelsemedlem

Född: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Styrelsemedlem sedan: 2013

Nuvarande position: Vd, Bergvik Skog AB

Styrelseuppdrag: Mistra, SweTree Technologies AB, Firefly AB, Cellutech AB, Marcus Wallenberg Prize Foundation

Tidigare erfarenhet: EVP, Stora Enso och medlem i Stora Ensos koncernledningsgrupp 2005–2010; Styrelsemedlem, Claes Ohlson AB 2000–2010

Utbildning: Jägmästare

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Sebastian Bondestam

Styrelsemedlem

Född: 1962

Medborgarskap: Finskt

Styrelsemedlem sedan: 2013

Nuvarande position: President, Uponor Infra Ltd

Styrelseuppdrag: –

Tidigare erfarenhet: Styrelsemedlem Ahlstrom Abp 2001–2013; Diverse ledande positioner inom Tetra Pak-koncernen 1991–2006

Utbildning: Diplomingenjör

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Alexander Ehrnrooth

Styrelsemedlem

Född: 1974

Medborgarskap: Finskt

Styrelsemedlem sedan: 2014

Nuvarande position: Vd och koncernchef, Virala Oy Ab

Styrelseordförande: Aleba Corporation

Styrelseuppdrag: Ahlstrom Corporation sedan 2015; Fiskars Corporation sedan 2000; Belgrano Inversiones Oy sedan 1999

Tidigare erfarenhet: Styrelsemedlem, Wärtsilä Corporation 2010–2015

Utbildning: Ekonomie magister, MBA

Oberoende av bolaget

Förändringar i styrelsen 2015

Caspar Callerström, styrelsemedlem sedan 2014, var inte tillgänglig för omval och avgick efter årsstämman den 15 april 2015.

För aktieinnehav, se sidan 40.

Koncernledning



Jan Åström

Verkställande direktör och koncernchef

Född: 1956

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Vd och koncernchef, Munksjö AB 2008–2013; Vd och koncernchef, SCA AB 2002–2007; Vvd, SCA 2000–2002; Vd, Modo Paper AB 1999–2000

Styrelseuppdrag: SEKAB AB; Sydved AB; ECO Development AB; Skogsindustrierna

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik



Pia Aaltonen-Forsell

CFO

Född: 1974

Medborgarskap: Finskt

Tidigare erfarenhet: CFO, Vacon Plc., 2013–2015; Senior Vice President Finance, IT och M&A, Building and Living Business Area, Stora Enso 2012–2013; SVP Group Controller, Stora Enso 2009–2012; Diverse tjänster inom Stora Enso 2000–2009; Corenso United 1997–2000

Styrelseuppdrag: Helapala Oy

Utbildning: M. Sc. in Economics



Gustav Adlercreutz

Senior Vice President och General Counsel

Född: 1957

Medborgarskap: Finskt

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President, General Counsel, Ahlstrom Abp 2001–2013; Diverse tjänster inom Ahlstrom 1984–2001

Styrelseuppdrag: Ordförande, Soldino Oy; Vice ordförande, Oy The English Tearoom Ab; Styrelsemedlem, Mannerheimstiftelsen

Utbildning: Juris kandidat



Anna Bergquist

Senior Vice President Strategic Development

Född: 1980

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Strategic Development, Munksjö AB 2010–2013; Engagement Manager McKinsey 2005–2010

Styrelseuppdrag: –

Utbildning: Civilingenjör i industriell Ekonomi



Anders Hildeman

Senior Vice President Sustainability

Född: 1956

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Skogschef, IKEA, 2009–2015; Diverse tjänster, senast Senior Vice President Environment and Regulatory Affairs, SCA, 1984–2009; Biträdande expert, FN:s Livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO), 1989–1991

Styrelseuppdrag: Ordförande, Sow a Seed Foundation

Utbildning: Jägmästare



Åsa Jackson

Senior Vice President Human Resources

Född: 1964

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Human Resources, ABB Sweden 2012–2015; Diverse tjänster inom finans, marknad, HR inom ABB 1994–2011

Styrelseuppdrag: Mälardalen Högskola

Utbildning: Civilekonom



Anna Selberg

Senior Vice President Communications

Född: 1962

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Kommunikationskonsult och ägare, Astega Advisory AB, 2010–2015; Tf SVP Communications, SCA, 2010; VP Corporate Branding and Communications, SCA, 2005–2010; Informationschef, SEB Trygg Liv, 1999–2005; Sveriges Riksbank, 1995–1999

Styrelseuppdrag: Astega Advisory AB; Ordförande, Metalog AB

Utbildning: Civilekonom



Daniele Borlatto

Executive Vice President och President Release Liners

Född: 1969

Medborgarskap: Italienskt

Tidigare erfarenhet: Executive Vice President, Label and Processing, Ahlstrom Abp 2011–2013; Senior Vice President Release & Label Papers, ingick i executive management 2007–2010; anställd inom Ahlstrom 1990–2013

Styrelseuppdrag: –

Utbildning: Studier i ekonomiförvaltning



Norbert Mix

President Decor

Född: 1957

Medborgarskap: Tyskt

Tidigare erfarenhet: Business Area Manager Sales and Marketing Decor, Munksjö 2011–2015; Vd, Munksjö Inc i USA; Försäljningschef/Teknisk chef, Technocell Decor Canada och USA; Teknisk chef, Munksjö Decor Inc i USA; Chef för teknisk kundtjänst PWA Dekor, Tyskland

Styrelseuppdrag: –

Utbildning: Civilekonom i träekonomi



Dan Adrianzon

President Industrial Applications

Född: 1960

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Group Chief Controller, Munksjö AB; Tillförordnad vd samt CFO, Munksjö Aspa Bruk AB (fd affärsområde Specialty Pulp); Tillförordnad CFO, Munksjö Arches, Frankrike; anställd inom Munksjö sedan 1998; diverse tjänster inom Saint Gobain-koncernen 1985–1998

Styrelseuppdrag: –

Utbildning: Civilekonom, gymnasieingenjör i maskinteknik



Roland Le Cardie

President Graphics and Packaging

Född: 1957

Medborgarskap: Franskt

Tidigare erfarenhet: Vice President, Thin Print Paper, Fine Art Paper and E2P, Munksjö AB 2011–2013; Vice President Thin Print paper, EMEA Projects Manager, China Platform General Manager, ArjoWiggins 2003–2011; diverse tjänster inom ArjoWiggins 1988–2003; Production Manager, R&D Manager, Le Nickel SLN (Eramet) 1981–1988

Styrelseuppdrag: –

Utbildning: Civileingenjör och magister i administration (ICM)

Förändringar i koncernledningen 2015

Pia Aaltonen-Forsell utnämndes till Chief Financial Officer (CFO) den 1 april 2015 och efterträdde då Kim Henriksson som lämnade bolaget i mars 2015.

Norbert Mix, tidigare Business Area Manager Sales and Marketing Decor, utsågs till President Decor från den 1 juli 2015.

Christian Mandl, Business Area Manager Manufacturing Decor, lämnade bolaget den 1 juli 2015.

Åsa Fredriksson, Senior Vice President HR and Communications lämnade bolaget den 30 september 2015.

Anders Hildeman utnämndes till Senior Vice President Sustainability från den 1 september 2015.

Anna Selberg utnämndes till Senior Vice President Communications från den 1 oktober 2015.

Åsa Jackson utnämndes till Senior Vice President Human Resources från den 1 november 2015.

För aktieinnehav, se sidan 40.